



**RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2021**  
ASSOCIATION  
LA COQUILLE

# ASSOCIATION LA COQUILLE – RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

Préambule	4
La Coquille	5
Mission et objectifs généraux	5
Objectifs spécifiques	5
Domaine : hébergement	6
Présentation	6
Statistiques	7
Objectifs 2021 et mise en œuvre	8
Bilan et perspectives 2022	9
Domaine : animation socioculturelle	10
Présentation	10
Objectifs 2021	11
Fête de La Coquille	18
Bilan	19
Perspectives 2022	19
Fonctionnement associatif	22
Objectifs 2021, mesures et mises en œuvre	22
Perspectives 2022	22
Finances	23
Bilan financier	23
Actions financières	23
Objectifs financiers 2022	23
L'équipe	24
Domaine de l'hébergement	24
Domaine de l'animation socioculturelle	24
Conclusion	25
Statistiques	26

# PRÉAMBULE

« Celui qui ne progresse pas chaque jour recule chaque jour ». Cette citation de Confucius illustre les activités de la Coquille.

Un rapport d'activités n'est pas un banal document, mais bien au contraire une page importante dans la vie d'une association. Il nous permet de marquer un petit arrêt pour présenter tout le travail accompli au cours d'une année, d'évaluer les écarts entre les objectifs et les résultats sans oublier l'investissement de l'équipe de la Coquille en faveur de ses membres et de son public.

Ce rapport se compose de six volets. Dans le premier, nous vous présentons La Coquille, sa mission et ses objectifs. Le deuxième volet décrit le domaine de l'hébergement et le troisième volet relate le domaine de l'animation socio-culturelle. Les volets suivants abordent le fonctionnement associatif, les finances et le personnel salarié.

Pour la deuxième année de la pandémie, l'équipe de la Coquille a dû se réadapter constamment, et renforcer sa flexibilité à travers ses actions, pour répondre à des demandes aussi variées et nombreuses.

D'avance, nous vous remercions de votre intérêt et vous souhaitons une agréable lecture.

*Nos remerciements à La Ville de La Chaux-de-Fonds, le Cronos Club, à la fondation du Casino pour leur soutien financier ainsi qu'à toutes celles et ceux qui nous aident d'une manière ou d'une autre.*

# LA COQUILLE

## MISSION ET OBJECTIFS GÉNÉRAUX

L'association La Coquille propose et développe un milieu favorable à la valorisation des individus et de leur environnement.

Elle oriente son action afin de tendre à :

- créer et entretenir le lien social, lutter contre l'isolement, sensibiliser au respect mutuel, ouvrir des espaces culturels et communautaires
- permettre la création et le maintien d'espaces favorables au temps libre et au bien-être
- valoriser l'engagement, la participation, la citoyenneté, les projets d'actions communautaires, soutenir l'émergence de projets des habitants désireux de s'investir dans le vivre ensemble.

## OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

L'association La Coquille, reconnue d'utilité publique, a pour objectifs spécifiques d'offrir un lieu d'accueil qui promeut le vivre ensemble, le social et la culture dans un esprit de collaboration avec les structures existantes.

Notre activité s'articule autour des axes suivants :

- l'hébergement dit culturel
- l'hébergement touristique (concerne les personnes individuelles, travailleuses et travailleurs, familles, groupes et classes d'écoles)
- l'hébergement dit social
- l'organisation des projets de tiers
- l'organisation de projets socioculturels propres à l'association.

La promotion d'une politique de prix accessibles à chacune et chacun est importante. La Coquille accueille des participant·e·s d'âges, de cultures et de conditions sociales très diverses, favorisant ainsi l'intégration de familles et de toute personne rencontrant des difficultés économiques, sociales et culturelles.

La maison, située à la rue du 1er-Mars 14, appartient à la Fondation La Maison de La Coquille et permet à l'association d'atteindre et de mettre en œuvre ses objectifs.

Bonjour Lucas <sup>PS/ je te laisse  
soigner  
à mentaux  
(B)</sup>

J'ai pris la décision  
de rentrer chez moi et  
d'essayer de sauver ma  
vie de famille et de  
meux nous reconstruire  
je te remercierai jamais  
assez pour ta gentillesse  
et de nous avoir donné  
un toit avec ~~vous~~.

Un petit présent pour  
les garçons et pour toi  
vous êtes géniaux.

Bonne nuit de la part de ~~vous~~ pour lion et ~~vous~~ -0-

# DOMAINE: HÉBERGEMENT

## PRÉSENTATION

La Coquille est un lieu d'hébergement bon marché et convivial. Elle dispose de plusieurs formes d'hébergement, soit en chambres soit en dortoirs et peut ainsi accueillir des groupes, des familles ou des particuliers. La Coquille héberge autant les touristes, les actrices et acteurs des milieux culturels, comme les personnes en situation de précarité pour des raisons financières et/ou sociales.

## STATISTIQUES

Contrairement à 2020, nous avons eu le plaisir d'accueillir à nouveau quelques classes et quelques groupes. Nous avons ainsi comptabilisé quasiment le même nombre de nuitées que l'année dernière. Toutefois, 2021 demeure une année ping-pong concernant les réservations et les annulations tant au niveau touristique que culturel. Le nombre de nuitées globales reste stable mais nous constatons une légère baisse des demandes relatives à l'accueil social. En ce qui concerne les accueils culturels, La Plage des Six Pompes a maintenu sa réservation, ce qui a permis de stabiliser ce type d'accueil, alors que la tendance a plutôt été à la baisse pour les autres partenaires culturels qui font face aux difficultés liées à la pandémie.

L'hébergement social demeure essentiel pour le tissu social. La Coquille offre un accueil reconnu et apprécié par les différents partenaires, en particulier le SAVI. Son caractère « familial » et convivial est un atout important pour permettre aux personnes en difficulté d'avoir un moment de répit, de se sentir en sécurité et de réfléchir à l'avenir.

La possibilité de faire ses repas, ses lessives, d'utiliser les différents locaux comme le « salon » de jeux et de rencontrer des personnes de différents horizons est un véritable avantage.

Nous constatons que l'hébergement touristique, au-delà des groupes, a encore augmenté cette année. Plusieurs raisons peuvent l'expliquer :

- les contraintes sanitaires ont réduit les voyages à l'étranger
- les habitudes touristiques ont évolué vers un tourisme « vert »
- notre travail pour améliorer notre visibilité porte, petit à petit, ses fruits.

Ces hypothèses méritent d'être confirmées mais, dans tous les cas, nous observons que de nombreuses et nombreux cyclistes font une étape à La Coquille.

Vous trouverez les statistiques aux pages 26 & 27.

Cher Lucas,

J'ai dû donner une  
adresse provisoire  
pour recevoir mon  
nouvel abonnement  
"demi-tarif" des  
CFF alors j'ai donné  
celle de La Coquille -  
sans avoir le temps de  
te demander l'autorisation.  
J'espère que ça te va...  
C'est juste un courrier  
qui va arriver au  
nom de ~~vous~~

Je demanderais à  
de passer le chercher.  
C'est juste une fois!  
Merci d'être là  
et à bientôt.

## OBJECTIFS 2021 ET MISE EN ŒUVRE

### 1. Effectuer les travaux nécessaires pour assurer la sécurité des résidents-es et leur confort

La rénovation des chambres n'a pas été notre priorité cette année bien que quelques travaux aient été réalisés. Par exemple, nous avons accueilli une étudiante française qui, en raison de conséquences liées à la pandémie, s'est trouvée sans hébergement ni autres ressources pour terminer une formation entamée en Suisse. Ainsi, en échange des nuitées, elle a décapé certaines portes afin d'améliorer l'esthétique des chambres.

Par ailleurs, les derniers travaux liés à la sécurité incendie ont été effectués dans la cage d'escalier.

Ajoutons que le principal travail de rénovation entrepris a été la restauration de la façade nord du bâtiment. Le matériel et les travaux ont été financés par la Fondation de la Maison La Coquille tandis que la peinture a été posée par des bénévoles de l'association. Nous pouvons admirer le travail effectué durant la période de septembre à octobre et remercier Jean-Marie et Lucas pour la supervision et le travail ainsi que Vincent, Alain, Malou, Joshua, Barbara et les enfants pour les coups de pinceaux donnés, Françoise et Béatrice pour leur soutien logistique et Alexia et Annie pour la préparation.

Notons que les tâches de rénovation sont organisées et réalisées en parallèle des activités courantes de maintien des locaux et qu'il implique une collaboration étroite avec le voisinage. Ceci, car nous partageons des locaux à l'image du garage et des caves et que nous investissons également l'extérieur du bâtiment avec un espace de vie et des jardins urbains.

### 2. Augmenter le nombre de nuitées afin de stabiliser la situation financière

La situation financière de La Coquille demeurant fragile, une baisse de la fréquentation serait conséquente pour l'équilibre du budget et nous devons, dans la mesure du possible, augmenter le nombre de nuitées. Dès lors, nous travaillons pour être mieux référencés au niveau touristique, améliorant ainsi notre visibilité auprès des voyageuses et voyageurs notamment durant la période estivale plus creuse au niveau des autres types d'hébergements.



## BILAN ET PERSPECTIVES 2022

Effectuer la dernière étape des travaux à l'Annexe (deuxième bâtiment de La Coquille, partagé avec le Parti Ouvrier Populaire (POP)) pour respecter les normes incendies.

Nous devons installer des portes anti-feux et un système d'alarme. Jean-Marie a attaqué les travaux préparatoires et nous pourrions compter sur l'étroite collaboration avec le POP afin de mener à bien les travaux.

### Améliorer notre visibilité pour le tourisme estival.

Il existe une quantité de sites de randonnées cyclistes et pédestres qui vantent les paysages des crêtes du Jura. Afin d'améliorer notre visibilité sur ces réseaux parallèles, nous solliciterons des ressources extérieures au comité afin de mobiliser les compétences nécessaires pour ce genre de recherche.

### Mettre en valeur les espaces extérieurs du bâtiment.

Nous observons qu'une dynamique d'échanges et de convivialité se recrée dans le quartier, ainsi, encouragé-e-s par les futurs travaux de revalorisation du quartier, nous mettrons l'accent sur les aménagements extérieurs de La Coquille. Il est également prévu que nous réaménagions la terrasse afin de créer un lieu que nous souhaitons chaleureux. Nous nous réjouissons aussi de réorganiser le potager urbain ainsi que le jardin des épices.

# DOMAINE: ANIMATION SOCIOCULTURELLE

## PRÉSENTATION

L'association La Coquille se situe au cœur d'activités socioculturelles en tout genre notamment de par son soutien aux associations chaux-de-fonnières ainsi que celui qu'elle propose aux projets des habitant·e·s du quartier et d'ailleurs. Les différentes activités, qui contribuent à la dynamique accueillante de la maison, s'avèrent vectrices de synergies fructueuses et participent largement à la valorisation des individus.

### La Coquille:

- \* accueille des projets et des ateliers dans ses locaux
- \* coordonne des événements en collaboration avec des partenaires sociaux et culturels
- \* soutient des projets par une aide logistique et/ou organisationnelle

## OBJECTIFS 2021

1. Participer à la création d'une dynamique de vie de quartier propice à la valorisation des individus et de leur environnement

### IMAGINEIGE

Ancienne tradition chaux-de-fonnière, ce concours de sculptures de neige a été relancé en 2014 et est désormais porté par l'association Imagineige.

Nous participons à Imagineige pour :

- aller à la rencontre de la population
- communiquer sur l'association grâce à des actions visibles et correspondant à nos valeurs
- participer à la vie de quartier, favoriser la création d'un environnement agréable ainsi que des occasions de vivre ensemble
- créer des synergies avec les partenaires locaux.

Cette année, l'organisation de l'événement a été adaptée afin de correspondre aux mesures prises pour lutter contre la pandémie. Les dates, le temps ainsi que l'espace physique pour réaliser les sculptures n'étaient pas définis par le comité d'organisation. Pour participer, nous devons envoyer une photo de l'œuvre que nous avons sculptée dans la neige.

Selon ces nouvelles règles, une équipe, formée de neuf enfants et adultes, a concouru pour La Coquille en créant dans la neige un château ludique et lumineux dans le jardin devant la maison. A l'inverse des autres années, nous n'avons pas fait de promotion pour agrandir les troupes car la situation sanitaire n'était guère propice aux retrouvailles. De plus, nous n'avons pas offert aux passant·e·s le traditionnel moment convivial autour d'un thé chaud. Toutefois, les participant·e·s ont contribué à rendre l'entrée de la maison plus chaleureuse, ont mis un peu de vie dans le quartier et ont vécu un chouette moment ensemble.

## LE MARCHÉ DE PRINTEMPS

Le Marché de printemps s'est déroulé le samedi 22 mai 2021. Cet événement rassemble plusieurs partenaires membres du comité d'organisation: le Service de La Jeunesse (SJ), Laetitia Gentil, Nicole Grédy, Julien Fontaine et La Coquille. La manifestation propose des stands de ventes, d'échanges, d'informations et d'animations qui promeuvent la nature de manière très large. La programmation et la thématique varient selon les années et les participant·e·s (cinéma, concert, conférence etc.).

Nous participons à l'organisation du Marché de printemps pour:

- *créer des synergies avec les partenaires locaux, multiplier et diversifier ainsi les ressources en termes logistiques et organisationnels*
- *participer à la vie de quartier, favoriser la création d'un environnement agréable ainsi que des occasions de vivre ensemble*
- *aller à la rencontre de la population*
- *communiquer sur l'association grâce à des actions visibles et correspondant à nos valeurs.*

Cette année, la Fête de Printemps annuelle s'est muée en Marché de Printemps. Ceci, en raison des mesures sanitaires du moment. Déjà annulée en 2020, nous avons tenu à la maintenir cette année afin d'offrir aux gens une occasion de se retrouver et pour préserver le réseau de partenaires impliqués qui pourrait être fragilisé par plusieurs annulations successives. Toutefois, nous avons dû adapter ou renoncer à une partie des animations et de la programmation afin de limiter les risques de transmission du virus. Ainsi, la fête est devenue un marché, mais un marché animé.

LA THÉMATIQUE QUI GUIDAIT LA JOURNÉE ÉTAIT L'ORTIE (THÉMATIQUE REPORTÉE DE L'ANNÉE DERNIÈRE).

LES STANDS QUI ÉTAIENT PRÉSENTS:

- les plantons de Louise
- les plantons du secteur formation de la Sombaille Jeunesse - Jeanne-Antide
- les cosmétiques naturels de CHA. cosmétiques
- les créations, les cosmétiques, les livres de recettes et les spécialités culinaires de aux Saveurs d'orties & Greadymade
- la présentation des projets des Jardins du Mycélium.

LES QUELQUES ACTIVITÉS, ADAPTÉES AUX NORMES DE SÉCURITÉS, QUI ÉTAIENT ORGANISÉES:

- la conférence et l'expo sur l'ortie présentées par Lucie Mercerat
- plusieurs activités durant toute la journée par Clear walk avec UP - Umwelt Plattform & FabLab La Chaux-de-Fonds
- la projection du film «Tout est possible» de John Chester au Centre de Culture ABC
- l'atelier de réalisation d'anthotypes par le Service de la Jeunesse et l'association La Coquille.



A cette occasion, l'association La Coquille a tenu un stand de vente de graines de pavot du jardin. Ceci, afin de soutenir financièrement ses activités, être visible et sensibiliser de potentiels nouveaux membres.

Ainsi, cinq nouveaux membres ont rejoint l'association La Coquille, la vente de pavot a permis de récolter CHF 370, somme qui a couvert une partie des frais organisationnels. Sur l'ensemble de la journée environ 200 personnes, enfants, adultes et personnes âgées. Concernant les stands de vente, les participant·e·s ont toutes et tous effectué un bilan financier qui répondait à leurs attentes. Mais, surtout, nous avons consolidé les liens entre les partenaires du comité d'organisation et en avons tissé de nouveaux avec l'ensemble des participant·e·s. Suite à l'événement, nous avons effectué un bilan duquel il est notamment ressorti qu'ils étaient très satisfait·e·s et que chacune et chacun a eu de plaisir à être présent·e·s, à l'image de ce que nous a également témoigné le public et de ce que nous avons ressenti au sein du comité d'organisation.

## LES ATELIERS URBAINS

Nous avons organisé, en collaboration avec le Service de la Jeunesse (SJ), deux ateliers participatifs intégrés dans la programmation des animations de quartier du SJ. Ils ont eu lieu en plein-air entre la Rue du Coq et celle du 1er-Mars, deux mercredis de suite, les 1er et 8 septembre.

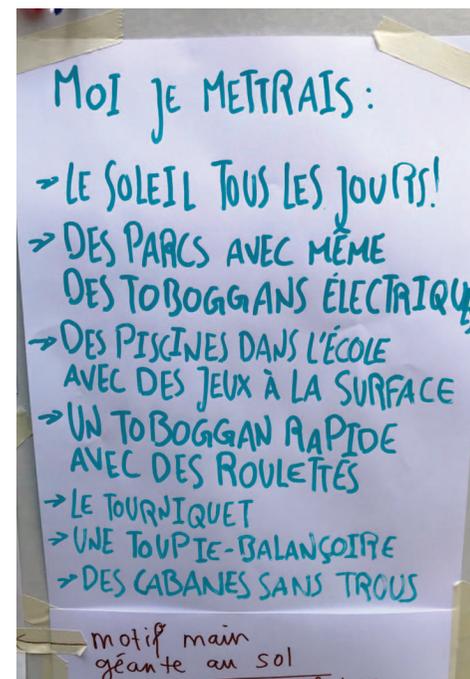
L'objectif principal des ateliers était de récolter l'avis des enfants, des jeunes et des adultes, sur la création d'une fresque et de manière générale, sur les éléments qui constitueront la future zone piétonne de la Rue du Coq et de la zone de rencontre de la Rue du 1er-Mars lorsque les travaux auront eu lieu en 2022.

Les animations de quartier ont consisté à :

- peindre des bacs à fleurs et y planter des graines. Les peintres en herbe avaient pour thématique : la vie de quartier
- récolter des avis et des envies à propos des dessins constituant la fresque ainsi que des aménagements urbains rêvés. Ceci, au moyen de différents supports (interviews, dessins, fresques) rassemblés sur un tableau géant
- offrir un espace de jeux collaboratifs et de rencontres sur le domaine public fermé à la circulation.

Pour :

- donner l'occasion aux gens de contribuer au développement de leur environnement
- participer à la vie de quartier en favorisant les occasions de loisirs et de vivre ensemble pour un environnement agréable
- aller à la rencontre de la population
- créer des synergies avec les partenaires locaux pour multiplier les ressources
- communiquer sur l'association grâce à des actions visibles et correspondant à nos valeurs
- faire de la promotion pour la fête de La Coquille.



A partir de ces ateliers, Dany Petermann, artiste et médiateur culturel, a été mandaté pour réaliser le projet de fresque en collaboration avec le SJ, La Coquille et en consultation avec l'ABC café, l'ABC coopérative et l'association Centre culturel. Ainsi, il a traité les éléments récoltés lors des ateliers de septembre auxquels il participait. Il les a ensuite pris en compte pour effectuer des propositions artistiques complétées par des suggestions d'aménagements urbains qui seront soumises au Service de l'Urbanisme de la Ville.

### Bilan

**Fréquentation :** env. 35 pers. la première date et 60 pers. la deuxième.

**Participation :** intergénérationnelle (0-50 ans)

**Récolte de données :** l'activité a permis de récolter des données utilisables pour le réaménagement du quartier. Elles ont été confirmées et complétées avec celles réunies lors de La Fête de La Coquille lors d'un atelier du même type.

L'ensemble du projet de révision de la mobilité au sein du quartier et des changements urbanistiques inhérents à cette modification a débuté en 2016 par une récolte de signatures découlant sur le dépôt d'une pétition en février 2017. Ainsi, cela fait plusieurs années que les habitant-e-s, pas toujours les mêmes car déménageant au fil des années, se sentent impliqué-e-s par l'avenir de ce quartier. Ce projet, au sein duquel La Coquille est au centre, se trouve en phase avec la politique urbanistique actuelle qui prône davantage de participation citoyenne.

## LA FÊTE DE NOËL DE QUARTIER

La Fête de Noël de Quartier est une animation qui a débuté grâce à l'impulsion du Service de la Jeunesse. Elle se déroule le mercredi environ dix jours avant Noël et s'installe sur la rue de la Serre, au croisement entre la rue de la Serre, la rue du Stand et la Place des Lilas. Cela fait trois années que cette animation existe sous sa forme actuelle et que nous sommes partenaires du SJ pour l'organisation. Toutefois, seules deux éditions ont été maintenues pour les raisons que nous connaissons.

Cette année, elle a eu lieu le mercredi 15 décembre.

Au programme :

- atelier bougies, atelier brico et jeux sportifs par le Service de la Jeunesse
- atelier décoration de biscômes par La Coquille
- jeux divers par la Ludothèque
- chocolat chaud et thé chaud par le bar associatif le Vostok
- vin chaud et concert acoustique par le bar le Big Bang.

Cet événement a attiré environ 120 personnes de 4 à 65 ans venues profiter des animations par un temps hivernal mais ensoleillé et dans une ambiance conviviale.

Nous participons à cette activité pour :

- *favoriser la vie de quartier et le vivre ensemble par la rencontre mais aussi par des activités favorisant la coopération et la découverte*
- *créer des occasions d'investir la rue autrement qu'en voiture notamment en aménageant l'espace des animations de manière conviviale*
- *créer des synergies entre les différents acteurs notamment pour multiplier les ressources.*

## 2. Faciliter l'action d'acteurs socioculturels

L'association La Coquille dispose de locaux adaptés et conviviaux permettant aux associations d'organiser leurs activités. Ainsi, naissent des partenariats intéressants pour les acteurs socioculturels et répondant aux missions de La Coquille.



## LES COLLABORATIONS

### TOGAYTHER, L'ASSOCIATION LGBT+ NEUCHÂTELOISE

Association Lesbienne, Gay, Bisexuelle et Trans\* du canton de Neuchâtel

L'association s'est approchée de nous pour amorcer une collaboration et établir un état des lieux des possibilités existantes d'hébergement lorsqu'un jeune fait son coming out et qu'il a besoin d'un lieu d'accueil.

### ALTER CONNEXION MONTAGNES

Projet de mentorat pour les jeunes

Les lieux publics étant fermés, le comité de coordination du projet Alter Connexion Montagnes a pu se retrouver à La Coquille pour travailler.

Les autres réservations de salle pour les activités sportives et artistiques ont malheureusement dû être annulées.

### LA BOÎTE À IMAGES

« La Boîte à Images est un concept de spectacle immersif et intimiste, mis en scène dans un petit espace pour quelques spectateurs à la fois. La représentation se vit comme une expérience visuelle, sonore et sensorielle. Des objets, des images, des installations mécaniques sont une à une révélées par un jeu de lumière au fur et à mesure de l'histoire. Les représentations peuvent prendre deux formes différentes : elles se déroulent soit dans une petite caravane, soit dans une structure en bois que l'on peut monter facilement dans n'importe quelle salle. <https://www.laboiteimages.net/> »

La Coquille a eu le plaisir d'accueillir le spectacle de La Boîte à Images du 19 novembre au 04 décembre dans la salle polyvalente de La Coquille

# FÊTE DE LA COQUILLE

## PRÉSENTATION

La fête annuelle de La Coquille qui se déroule durant le week-end du Jeûne Fédéral est l'occasion de rendre visible notre rôle dans la vie culturelle, associative et sociale de la commune et de rappeler les valeurs et les idéaux de notre association qui se veut à but non lucratif.

Nous saisissons également cette opportunité pour remercier toutes et tous les acteurs·trices qui la font vivre : résident·e·s, animateurs·trices, voisin·e·s, bénévoles, sponsors, ami·e·s...

La fête de La Coquille représente aussi un soutien financier primordial pour notre fonctionnement. Ceci est possible grâce aux artistes qui acceptent de jouer au chapeau et aux nombreux·ses bénévoles qui nous aident de multiples manières sans oublier toutes les autres formes de ressources financières ou logistiques.



## AFFLUENCE

Nous avons limité le nombre d'entrées à 500 personnes sur une journée en raison des mesures sanitaires en vigueur. Ainsi, nous avons rempli notre capacité maximale d'accueil les deux premiers jours et avons eu nettement moins d'entrées le dimanche. Ceci s'explique notamment par la météo qui était douce les deux premiers jours et catastrophique le dimanche.

Nous avons compté :

- 500 personnes le vendredi (jauge maximale sur une journée/soirée en raison de la pandémie)
- 500 personnes le samedi (idem)
- 100 personnes trempées et frigorifiées le dimanche.

## ASPECTS FINANCIERS

La Fête de La Coquille a réalisé un bénéfice de CHF 8'408 en 2021 contre CHF 10'282 en 2020.

Afin de soutenir les artistes, nous avons complété leur chapeau avec un cachet de CHF 200.

Bien que ce soutien financier ne soit pas l'objectif final de la fête, ce dernier est actuellement essentiel au fonctionnement financier de l'association.

## PERSPECTIVES 2022

- Effectuer une recherche de fonds afin d'améliorer les conditions d'accueil des artistes et des collaborations avec les partenaires
- Recruter de nouveaux bénévoles responsables de secteur.

## BILAN

### DYNAMIQUE, THÉMATIQUE ET PROGRAMMATION

Nous avons eu la chance d'accueillir un public enthousiaste, heureux de participer à un événement intergénérationnel et libre d'accès. Ceci, sous un soleil radieux les deux premiers jours et très pluvieux le dimanche.

Le programme, incertain jusqu'à la dernière minute en raison des obstacles inhérents à la pandémie, a finalement été de qualité et très apprécié. A l'image des autres années, nous avons cherché à promouvoir des artistes locaux et proposé des spectacles ou des animations hétéroclites, multiculturels ainsi qu'intergénérationnels.

## L'EXPO

François Corbaz: réalisée au moyen d'objets hors d'usage en tout genre. Il base son œuvre sur le recyclage artistique qu'il manie avec talent et dont le résultat a pour effet de nous emmener au travers de belles histoires.

## LES CONCERTS du VENDREDI

- AndA A AndA / rock'n'groove
- Club Plaisir / space disco funk
- The Watchmaking Metropolis Orchestra / blues - gipsy - trash

## LES CONCERTS du SAMEDI

- JuLY / électro-pop expérimentale
- Gus En Gouette / duo électrounpoiljazz
- The PapanamaZ / reprises de rock, funk, soul, reggae

## LE CONCERT du DIMANCHE

- Tango tzigane

## ANIMATIONS

- Atelier déco et autres surprises du jour
- Création collective organisée par le Service de la Jeunesse de la Ville de La Chaux-de-Fonds
- Disco sirop
- Yoga, contes et ateliers
- Atelier cirque proposé par Circo Bello
- Créations, grimages, jeux d'extérieur et toutes sortes d'activités

## SPECTACLE enfants du SAMEDI

- Sacré Kornebik

## RESTAURATION

- Stands de nourriture kurde et africaine
- Stands de La Coquille agrémentés de nouvelles surprises cette année!
- Brunch du dimanche



# FONCTIONNEMENT ASSOCIATIF

## OBJECTIFS 2021, MESURES ET MISES EN ŒUVRE

### 1. Améliorer la communication sur les activités de l'association et des salarié.e.s

- Création d'une page Facebook et élaboration de son contenu
- Organisation de la communication orale lors des événements ; présence de membres du comité lors d'événements rassembleurs et élaboration de supports de communication

### 2. Améliorer l'organisation des tâches actuellement à la charge du comité

- Création de commissions dotées de tâches spécifiques

## PERSPECTIVES 2022

- Impliquer des jeunes dans la création d'un compte Instagram
- Impliquer des membres externes au comité dans les commissions
- Créer des cahiers des charges et des échéanciers par commission

Les commissions sont actuellement découpées ainsi :

- Recherche de fonds
- Organisation des finances
- Organisation des actions financière/commission fête
- Gestion des membres
- Gestion des docs administratifs et des contacts
- Gestion du personnel

# FINANCES

## BILAN FINANCIER

Malgré les mesures de réorganisation efficaces prises en 2020 et un résultat encore jamais atteint au titre des recettes de l'hébergement, l'année 2021 boucle à nouveau avec un déficit trop important. Grâce aux réserves accumulées l'année précédente, le niveau des liquidités à la fin de l'exercice a été juste suffisant pour payer tous les salaires, les loyers, les frais d'énergie et les charges sociales. L'effort de lobbying pratiqué un an auparavant n'a pas pu être répété, en grande partie parce que les aides obtenues alors ne sont dispensées qu'une fois dans un délai de trois à cinq ans. Nous sommes obligés de constater que, pour fonctionner avec l'effectif et les activités actuelles, il manque clairement un apport externe régulier d'environ CHF 20'000 annuels.

La pandémie du Covid19 a continué d'impacter négativement l'hébergement, si bien que nous avons à nouveau dû recourir aux RHT afin de combler les baisses drastiques de certains mois creux, lorsque les mesures sanitaires étaient relativement sévères. Le bénéfice de la Fête de La Coquille, certes moins important qu'en 2020, a permis de limiter un tant soit peu les dégâts.

## ACTIONS FINANCIÈRES

Des cinq actions financières initiées durant l'année, seules deux ont été couronnées de succès, dont l'une pour le remplacement du congélateur et du réfrigérateur de la cuisine. Ce dernier est maintenant de niveau professionnel, ce qui facilite largement les opérations lors de la Fête de La Coquille ou de l'accueil de grands groupes (classes, Plage des Six Pompes, etc.).

## OBJECTIFS FINANCIERS 2022

Le résultat, à nouveau négatif de 2021, met le comité au pied du mur. La situation ne peut plus perdurer. La subvention versée chaque printemps par la Ville de La Chaux-de-Fonds est extrêmement précieuse et nous la remercions pour ce soutien essentiel. Mais, en raison de l'état de ses finances, il n'est pas possible de la solliciter davantage. Nous attendons de l'État de Neuchâtel qu'il reconnaisse la nécessité de soutenir notre action. La recherche d'un bailleur régulier continue et constitue l'objectif majeur des objectifs financiers de 2022 et des prochaines années.

# L'ÉQUIPE

## DOMAINE DE L'HÉBERGEMENT – EPT – 0.6

### PRÉSENTATION DES SALARIÉ·E·S

Répondant du domaine de l'hébergement - Lucas Schlaepfer – 0.4 EPT

Conciergerie - Ester Rossel – 0.1 EPT

Literie - Marie Lou Perroud – 0.1 EPT

Nous remercions Marion Bühler qui nous a quitté en cours d'année et qui était en charge de la literie.

## DOMAINE DE L'ANIMATION SOCIOCULTURELLE – EPT – 0.4

### PRÉSENTATION DES SALARIÉ·E·S

Répondante du domaine de l'animation socioculturelle - Annie Surdez – 0.4 EPT

Monitrices 2021 : Noémie Massy et Noa Marcelino Dos Santos

### ADMINISTRATION

Comptabilité - Hügli Stéphanie - 0.04 EPT

**Ajoutons une cinquantaine de bénévoles qui permettent à l'association de remplir ses missions. MERCI.**



# CONCLUSION

La Coquille a accompli ses missions en faisant encore une fois preuve d'adaptation face aux demandes. Confirmant son rôle qui pourrait être qualifié d'îlot, elle a permis à tout un chacun de s'y poser le temps de régler une situation compliquée et de reprendre son souffle pour mieux repartir.

Parmi elles et eux, nous avons rencontré une maman qui a peur pour elle et son enfant, une cycliste, un marcheur, une comédienne, un adolescent qui n'a pas retrouvé le chemin au milieu de la nuit, un travailleur saisonnier, une classe de personnes en situation de handicap, une classe de la Haute Ecole de Design et d'Art de Sierre qui découvre la Chaux-de-Fonds... et bien d'autres.

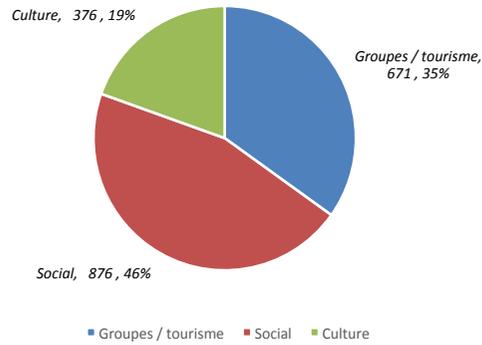
Toutes les personnes qui logent à La Coquille sont solidaires les unes avec les autres.

A cœur de préserver l'action de La Coquille dans un environnement vivant, donnant l'occasion aux gens de s'y impliquer, nous avons élargi et consolidé les collaborations et proposé des occasions de rencontre et de vivre ensemble.

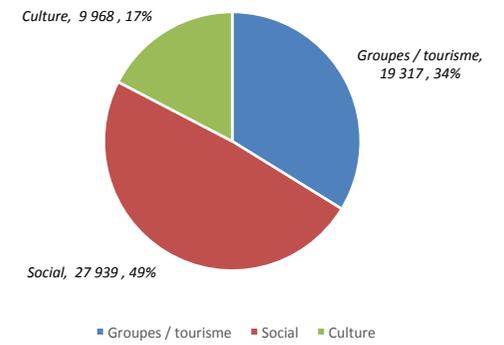
Nous constatons une magnifique dynamique avec nos partenaires et avec les bénévoles désireuses et désireux de s'investir pour les activités organisées ou co-organisées par La Coquille. Nous les remercions vivement pour leur motivation et leur investissement qui rendent possible l'existence de La Coquille.

Notre principal objectif pour l'année prochaine est toujours de trouver un financement permettant aux salarié·e·s d'accomplir les prestations de l'association dans un environnement équilibré entre les heures effectives et le travail rémunéré.

Association La Coquille  
Répartition des catégories d'hébergement en nuitées



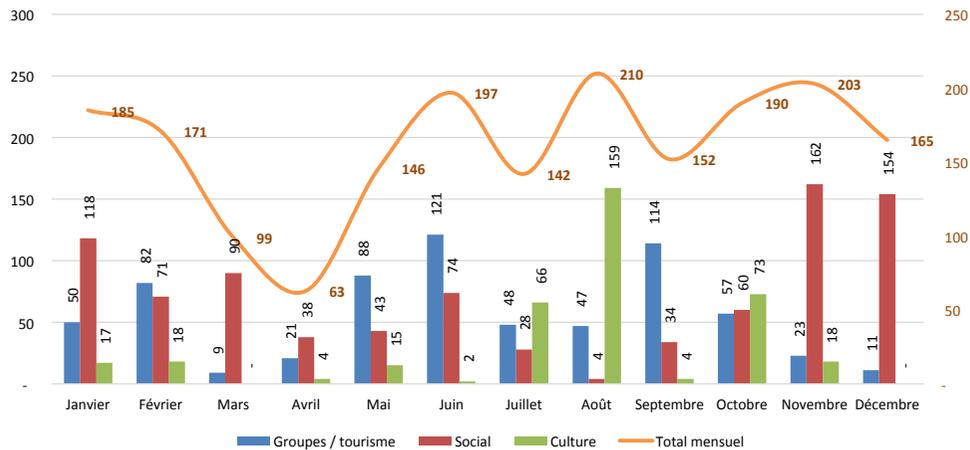
Association La Coquille  
Répartition des catégories d'hébergement en revenus



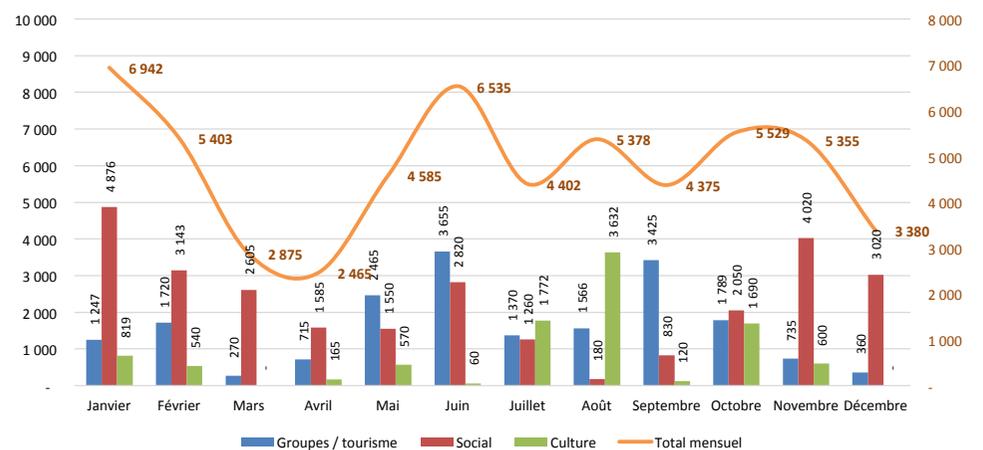
	Groupes / tourisme	Social	Culture	Total mensuel
1 Janvier	50	118	17	185
2 Février	82	71	18	171
3 Mars	9	90	-	99
4 Avril	21	38	4	63
5 Mai	88	43	15	146
6 Juin	121	74	2	197
7 Juillet	48	28	66	142
8 Août	47	4	159	210
9 Septembre	114	34	4	152
10 Octobre	57	60	73	190
11 Novembre	23	162	18	203
12 Décembre	11	154	-	165
13 Total annuel	671	876	376	1 923

	Groupes / tourisme	Social	Culture	Total mensuel
1 Janvier	1 247	4 876	819	6 942
2 Février	1 720	3 143	540	5 403
3 Mars	270	2 605	-	2 875
4 Avril	715	1 585	165	2 465
5 Mai	2 465	1 550	570	4 585
6 Juin	3 655	2 820	60	6 535
7 Juillet	1 370	1 260	1 772	4 402
8 Août	1 566	180	3 632	5 378
9 Septembre	3 425	830	120	4 375
10 Octobre	1 789	2 050	1 690	5 529
11 Novembre	735	4 020	600	5 355
12 Décembre	360	3 020	-	3 380
13 Total annuel	19 317	27 939	9 968	57 224

Association La Coquille  
Nombre de nuitées - année 2021



Association La Coquille  
Revenus bruts de l'hébergement - année 2021





Rue du 1er-Mars 14  
2300 La Chaux-de-Fonds  
[www.lacoquille.ch](http://www.lacoquille.ch)